



Шчыра. Годна. Дбайна.

**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ
ОАО «БАНК ДАБРАБЫТ»
НА 2020 – 2022 гг.**

ПРОГНОЗНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РАЗВИТИЯ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА В 2020-2022гг.

Основные тенденции развития

Прогноз основных показателей

Показатели	2020-2022гг.
Активы банков, рост %	120% - 130%
Требования банков к экономике, рост %	120% - 140%
Нормативный капитал, рост %	115% -125%

Денежно-кредитная политика Национального банка Республики Беларусь будет направлена на сохранение макроэкономической и финансовой стабильности, дальнейшее замедление инфляционных процессов, дедолларизацию экономики

Продолжится проведение курсовой политики, направленной на сглаживание резких колебаний обменного курса белорусского рубля

Приоритетные направления развития

Продолжится работа по повышению устойчивости банковского сектора, формированию условий для дальнейшего развития и внедрения новых банковских технологий, повышению стандартов и качества банковских услуг

Сохранение качества активов на приемлемом уровне, обеспечивающем необходимую доходность банковского сектора и защиту интересов вкладчиков и акционеров

Банк сохранит свое позиционирование как универсальный банк, представленный во всех областных центрах страны. Акценты по ведению бизнеса будут постепенно смещаться в сторону малого и среднего бизнеса, развитие торгового финансирования, работы с сегментом физических лиц, имеющих стабильный источник дохода, посредством выстраивания долгосрочных взаимовыгодных отношений, сохранения лидирующих позиций Банка на рынке валютно-обменных операций, активизации присутствия на рынке ценных бумаг, развитие инвестиционного бизнеса.

ФИНАНСОВАЯ СТРАТЕГИЯ БАНКА

Быть высокоэффективным финансово-кредитным учреждением, соблюдающим паритет доходности и уровня риск-аппетита, безусловно выполняющим пруденциальные нормативы безопасного ведения бизнеса. Особое внимание будет уделяться наращиванию собственного капитала, диверсификации и удешевлению источников фондирования, оптимизации операционных расходов. К концу 2022 года планируется достичь следующих показателей.

- ❑ Доходность на капитал (ROE) в 2022 году – не менее 20%
- ❑ CIR в 2022 году – не более 50%
- ❑ Собственный капитал в 2022 году – не менее 210 млн. руб.
- ❑ Доля необслуживаемых активов в активах, подверженных кредитному риску – не более 6%

ПРОГНОЗНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БАНКА НА 2020-2022

Показатели	2020 год	2021 год	2022 год
Активы, млн.руб.	1 171	1 233	1 320
Собственный капитал, млн.руб.	164	188	212
Кредитный портфель юридических лиц, млн.руб.	442	460	499
Кредитный портфель физических лиц, млн.руб.	197	218	232
Прибыль, млн.руб.	24.7	29.0	33.6
ROE, %	17.4	18.5	20.0
CIR, %	58.0	54.5	49.8
Достаточность нормативного капитала, %	14.5-15.9	15.5-16.9	16.5-17.8
Норматив достаточности основного капитала I уровня с учетом консервационного буфера, контрциклического буфера и буфера системной значимости, %	8.8-9.2	9.5-9.9	10.0-10.6

Приоритетное развитие транзакционного бизнеса

- увеличение уровня продуктового проникновения
- перевод бизнес-активности в цифровые каналы
- развитие услуг в режим 24/7
- участие в управлении расчетами клиентов
- стимулирование роста объемов внешнеторговых операций
- развитие безрисковых продуктов и сервисов

Расширение системы финансовой поддержки развития малого и микробизнеса

- наращивание активной клиентской базы
- привлечение и продажи через цифровые каналы
- использование агентской сети для привлечения клиентов
- стандартизация продуктов
- развитие компетенций product-owner

Развитие модели BAAS (Bank as a service)

- масштабирование взаимодействия с партнерами
- развитие финансовых сервисов вне банка
- развитие транзакционных продуктов
- увеличение доверия клиентов к небанковским каналам

Расширение продуктовой линейки и сервисов для нового целевого сегмента

- реализация подхода по комплексному обслуживанию и предложению продуктов для нового целевого сегмента
- расширение продуктовой линейки и развитие взаимоотношений
- пакетные предложения
- развитие дистанционных каналов продаж

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КАЗНАЧЕЙСКОГО БИЗНЕСА 2020-2022

Операции на межбанковском и FX рынках

- развитие собственной электронной торговой площадки
- развитие сотрудничества с БВФБ и МФВБ
- привлечение внешнего финансирования
- работа с деривативами

Операции на рынке ценных бумаг

- развитие электронной торговой площадки для торговли бумагами как собственной эмиссии, так и других эмитентов
- выход на международные рынки
- оказание услуг клиентам в размещении и вторичном обращении выпусков ценных бумаг

- Репозиционирование банка
- Повышение узнаваемости бренда
- Увеличение интенсивности маркетинговых мероприятий для повышения конкурентоспособности
- Переход от поддерживающей к продающей (лидогенерирующей) модели маркетинга
- Переход от продвижения продукта к кастомизированным коммуникациям с отдельными сегментами клиентов на основе анализа их потребностей
- Поддержка массовых спортивных мероприятий

Стратегия управления рисками направлена на обеспечение непрерывной, безубыточной, финансово устойчивой модели деятельности Банка, с учетом соблюдения оптимального соотношения между уровнем принимаемых рисков и доходностью банковских операций на протяжении всего горизонта планирования.

Основные направления развития системы управления рисками

- увеличение оперативности и качества сведений о состоянии СУР, об уровне и размере рисков, для принятия своевременных решений
- развитие риск-культуры, инфраструктуры риск-менеджмента и компетенций по управлению рисками на основе современных технологий, лучших мировых практик
- стратегическое планирование и управление капиталом исходя из оценки рисков
- повышение диверсификации портфелей активов и обязательств

Приоритетные направлениями в области развития системы внутреннего контроля

- внедрение методологии разработки и осуществления процессного контроля
- совершенствование системы обучения работников Банка культуре контроля, корпоративным этическим ценностям
- совершенствование порядка мониторинга функционирования системы внутреннего контроля, осуществления непрерывных и периодических оценок ее эффективности
- организация мониторинга соблюдения установленных стандартов корпоративного поведения работниками Банка, провайдерами аутсорсинговых услуг и деловыми партнерами Банка
- автоматизация бизнес-процессов, включая автоматизацию проведения последующего контроля операций, подлежащих особому контролю
- поддержание функционального потенциала подразделений внутреннего аудита и контроля адекватного масштабу деятельности Банка и уровню принимаемых рисков

Развитие IT будет осуществляться в рамках проектов и мероприятий направленных на сокращение времени выпуска новых продуктов, на обеспечение бесперебойной работы программно-технической инфраструктуры Банка, на внедрение передовых IT решений, которые предоставят Банку новые возможности в оказании услуг, а также позволят эффективнее использовать ресурсы Банка.

ОПЕРАЦИОННАЯ СТРАТЕГИЯ 2020-2022

Основная цель реализации операционной стратегии обеспечить высокий уровень качества, скорости и удобства процессов обслуживания клиентов. Усилия будут сконцентрированы на двух направлениях: администрирование массовых процессов, которые должны охватывать максимальное количество операций и сопровождение нестандартных сделок. Это позволит повысить эффективность, увеличить скорость обслуживания клиентов, оптимизировать структуру персонала, сосредоточив необходимые компетенции на нестандартных сделках, а массовые процессы сопровождать в качестве администраторов.

Также для повышения стабильности и безопасности функционирования операционных процессов планируется усилить контрольные функции, развивать систему anti-fraud мониторинга.

A young woman with long, wavy red hair is wearing a light-colored straw hat. She is holding a large bouquet of white flowers, likely lisianthus, in front of her face, partially obscuring it. Only her eyes and a small part of her smile are visible. The background is a plain, light gray wall.

Шчыры дзякуй!